



国際ロータリー第2600地区  
上田ロータリークラブ  
(創立1959年11月12日)

# WEEKLY REPORT

2021-2022年度 国際ロータリーテーマ  
**奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために**



R.I.会長 シェカール・メータ  
国際ロータリー第2600地区 ガバナー 桑澤 一郎

**Rotary**  
Club of Ueda



2021-22年度  
上田ロータリークラブ

- 会長 米津 仁志
- 副会長 金子 良夫・湯田 勝己
- 幹事 柳澤 雄次郎
- 会報委員長 田邊 利江子

## 第2865回例会 (令和4年4月11日)



ホームページQR

### [近況報告]

#### ●土屋陽一さん

このたび3月27日市長選挙において2期目の当選をさせていただきました。

皆様方から多くのご支援と温かい励ましの言葉をいただきましてありがとうございます。4年前に初当選した時もそうでしたが、新庁舎に一礼をいたしました。4年前はここでしっかりと働かせていただく感謝の気持ちと、上田市民の皆様幸せをもたらせる様にとという願いと、市長としてしっかりと尽力するという誓いを一礼の中に込めました。今も4年前と同じ気持ちです。そしてしっかりと重責を担いながら、しっかりと覚悟をしながら進めている気持ちが一礼に含まれております。

今、古い庁舎が解体されており外構が整うまであと一年くらいかかります。新庁舎とともに市役所の体質も新しく脱皮していこうと思っております。

そして新庁舎からは太郎山が良く見えます。かつて山極勝三郎先生も「悩んだ時は太郎山を見ろ」と言われています。たぶん真田幸村も見ていたのでしょう。そういう意味で太郎山をしっかりと見ながら心を整えて邁進していく覚悟でございますのでよろしく願いいたします。なお、正式には4月9日から2期目がスタートしております。議会の皆様と二元代表制のもと、しっかりと上田市をつくってまいりますのでよろしく願いいたします。

またロータリークラブの皆様には、なにかとご指導ご鞭撻をよろしく願いいたします。どうもありがとうございました。



#### ●土屋勝浩さん

先般行われました上田市議会議員選挙におきまして、無事4度目の当選を果たすことが出来ました。応援をいただきました皆様に心より感謝申し上げます。

今回の選挙はコロナ禍で疲弊した市民生活や市内経済を立て直すため、「守りから攻めへ」をスローガンに戦って参りました。それを受け、選挙ポスターも攻めを意識した野球のユニフォーム姿としたわけですが、思いのほか好評でありまして、厳しい選挙戦も楽しく感じる事が出来ました。

今後は、ウィズコロナを意識し、停滞していた上田のまちづくりを前に進めていくため、再選された土屋市長と共に力を合わせて参ります。

また、先日の4月8日を持ちまして、私の市議会議長としての任期も終了となりました。これからは議長経験者として新しい議会を支えて参る所存です。ロータリーの皆様におかれましては引き続き市政に対してご理解ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



#### ●斉藤達也さん

おかげさまで2期目の当選を果たすことができました。様々な形で応援やご支援をいただきました皆さま、本当にありがとうございました。私が掲げたスローガンは「上田大好き」斉藤達也でした。地元上田が大好きだからこそ、もっと良くしたい、様々な課題を解決したいと、純粋に真剣に仕事に向き合っています。

予測不可能な変化の激しい時代を乗り越えていくには、



行政や議員、民間といった立場の枠を越えて、共に協力して進めていくことがとても大切だと感じています。土屋市長が選挙の時に仰っていた「市政を前に進める」ために、土屋勝浩先輩らと共に、議会として、また一市議としてできることに全力を尽くしていきたいと思えます。皆さまにおかれましては、引き続きご指導ご鞭撻のほど、よろしくお願い申し上げます。本日は、誠にありがとうございました。

#### 【会長挨拶】

米津仁志 会長

みなさん、こんにちは～週末一気に春らしくなり、上田城の桜も満開になっているようです。



訃報をお伝えします。小山宏幸会員のご母堂、小山愛子さまが4月9日にご逝去されました。心より哀悼の意を表しますと共に、ご冥福をお祈りいたします。

4月の理事会で決まった重要事項がありますのでお知らせします。ウクライナ地区に優先的に活用される災害救援基金に上田RCの資金から100万を拠出します。また、みなさん個人から出していただいた額と同額をクラブから上乘せします。合わせた金額を寄付することになると思えます。

残念ながら、長野県の新型コロナウイルスの感染状況はよくなっていません。木曾地域がレベル1、北アルプス圏域がレベル3、上田圏域を含めその他すべての地域がレベル5です。以下の情報は私がインターネットから収集したものですので、ご了承ください。

新型コロナウイルス感染症の10万人当たりの新規感染者数は4月1日～4月7日の一週間の値で、長野県全体は200.87人(169.57人)、上田圏域は221.25人(142.85人)、佐久圏域が160.45人(124.74人)、長野圏域261.12人(209.87人)、南信州が129.38人(207.92人)、北アルプス圏域108.47人(113.81人)です。木曾圏域は39.25人(78.50人)です。長野県全体として悪化傾向にあります。カッコ内は前週の値です。

全国的には、全国平均で264.54人(252.62人)、大阪297.86人(278.30人)、東京376.45人(384.66人)、沖縄541.91人(437.84人)、石川県167.54人(134.64人)、富山県124.76人(154.95人)です。(4月1日～4月7日の値)

一人が何人に感染させるかを示す実効再生産数は、全国平均で1月9日に5.9人でピークを打ち、4月6日には1.01です。この数値が1付近で下げ止まっています。長野県は、1月8日に462人でピークとなり、4月9日で1.05(前週1.04)です。先週よりも悪化しました。長野県の4月9日現在の重症者は0人です。

海外につきましては、アメリカが56.17人(60.89人)、フランス1428.56人(1492.83人)、韓国が3133.94人(4012.02人)、イギリスが531.21人(775.525人)、ドイツが1291.95人(1723.58人)、南アフリカ16.22人(11.14人)、中国7.78人(4.21人)です。4月7日現在の値で、カッコ内は前週の値です。国によってばらつきがありますが、改善の兆しは見えないですね。データは札幌医大フロンティア医学研究所のサイトから引用しています。

岸田首相が新型コロナウイルス感染症を2類相当から5類へ変更する決断をした、という報道もありましたが、実行するのは参院選以降のようです。感染症を抑え込むことは支持率に大きな影響があるようです。

今日は、ウクライナ侵攻をより理解するために、ロシアが過去に行った「チェチェン紛争」を振り返りたいと思います。

チェチェン共和国は、北カフカースの先住民族のひとつであるチェチェン人が住民の多数を占めており、カスピ海と黒海にはさまれた地域に位置します。いまはロシア連邦に属する共和国となっています。1991年、ソビエト連邦から一方的に独立を宣言しました。

第一次チェチェン紛争は、1994年から1996年にかけて、ロシア連邦からの独立を目指すチェチェン共和国独立派武装勢力と、それを阻止しようとするロシア連邦軍との間で発生しました。事実上、チェチェン共和国の勝利となり、1997年にロシア軍は撤退し、休戦状態になりました。しかし、1999年8月7日に再びチェチェン共和国の武装集団がロシア連邦の一部であるダゲスタン共和国へ侵攻してしまいます。(プーチンは1999年8月9日に首相に任命されました。)

この侵攻だけでは、ロシアの世論は動きませんでした。ロシアの国民は大規模な戦争を望んでいなかったのです。しかも、武装集団の侵攻は指導者の独断であり、チェチェン共和国大統領のアスラン・マスハドフは武装集団の侵攻に反対で、彼らを批判していました。彼はロシアに対して戦争の阻止を呼びかけ、ロシア政府に和平交渉を申し込んでいます。

F S B(ロシア連邦保安庁、旧K G B)は武装集団の侵攻を絶好の機会と考えたようです。1999年9月前半にロシアの四カ所で民間マンションが爆破され合計307人が死亡する事件が起こりました。

ロシア政府はすぐに、チェチェン系テロリストによるテロ攻撃だと発表しました。ロシアの政府、メディアは一斉にテロに対する恐怖を煽り、対テロ戦争を大義に世論を動かしました。多くのロシア人は国家のプロパガンダを信じ、対チェチェン戦争を支持しました。国民をテロリストから守る強いリーダーとしてプーチンが映し出されるようになり、プーチンの支持率は上がっていき

ました。9月30日にロシア軍はチェチェン共和国の国境を越えて侵攻し、第二次チェチェン紛争は始まります。

いまでは、マンション爆破事件は、チェチェン人によるテロではなく、F S Bによる謀略だったのではないかとされています。(ロシアは否定しています。)

国民の支持を得るために敵を作る……政府機関が数百人の市民が死亡するテロを自作自演し、戦争を起こすなどということはなかなか信じられません。

イギリスに亡命した元F S B職員のアレクサンドル・リトビネンコは、ロシア高層アパート連続爆破事件は第二次チェチェン紛争を起こす口実を探していたプーチンを権力の座に就かせるためのF S Bによる偽装テロだった、と証言しています。2006年、リトビネンコは、核施設で作らないと手に入らない放射性物質ポロニウム210を盛られて暗殺されました。イギリス政府は2016年に「リトビネンコ殺害の計画は、おそらくウラジーミル・プーチン大統領によって承認された」という報告書を出しています。

さて、恒例のドラッカーの『マネジメント』のご紹介です。下巻をだいたい飛ばしまして結論に入ります。「結論 マネジメントの正統性」を読んでみます。以下、本文を編集して引用します。

“社会においてリーダー的な階層にある者は、自らの役割を果たすだけでは不十分である。成果をあげるだけでは不十分である。正統性をもたなければならない。社会から正統なものとしてその存在を是認されなければならない。

マネジメントがその権限を認められるうえで必要とされるものが、正統性である。マネジメントたる者は、自らの権限の基盤を、組織なるものの目的と特性に由来するところの正統性に置かなければならない。

そのような正統性の根拠は一つしかない。それが組織の特性である。したがって、マネジメントの権限の基盤となるものである。すなわち、人の強みを生産的なものにするのである。組織とは、個としての人間一人ひとり、および社会的存在としての人間一人ひとりに貢献を行わせ、自己実現させるための手段である。

組織の基盤となる原理は、「私的な強みは公益となる」である。これが、マネジメントの正統性の根拠である。マネジメントの権限の基盤となりうる正統性である。

マネジメントは、制御されず制御しえず、したがって専制的たらざるをえない存在としての中央の政治権力の

僕ではないという意味において私的な存在である。と同時に、意識して公然と、公的なニーズを自らの自立した組織にとっての私的な機会に転換すべく働くという意味において、公的な存在である。

そしてさらに必要とされるものが、マネジメントの人間としての役割と機能に関わる仕事である。自立した存在としての組織のマネジメントたらんとするのであれば、自らを公的な存在としえなければならない。すなわち組織としての責任の真髄、一人ひとりの人間の強みを生産的なものとし、成果をあげさせるという責任を負わなければならない。”

P.F.ドラッカー『マネジメント(下)』  
結論「マネジメントの正統性」  
p 297-304より抽出、編集して引用

この部分は『マネジメント』の結論が述べられています。大切な部分だけを抽出、編集してご紹介しておりますので、分かりづらいかと存じます。

企業において社長が権限を行使してマネジメントをしてよい根拠は、その企業の目的から導き出される正統性にもとづかなくてはならないのです。正統性は原書では legitimate authority と表記されています。正統な権威、正当な権力ということです。

二段目の文章は、原書では次のような表記になっています。

**What managers need to be accepted as legitimate authority is a principle of morality.**

“morality”という言葉が飛ばされて訳されていないのは少し気になるところです。

では、その正統性は何か？を考えます。

マネジメントは誰にも制御されることはないですから、公的なものではなく、私的なものであります。しかし、企業を例にとって考えれば、世の中の人々が求めているニーズや問題を企業が商品、サービスを創り出すことで解決する、という意味において、公的な存在としての要素があります。簡単にいえば、企業は世の中の役に立つ存在になることができます。

働く人々にとっては、企業において自分の強みを生かすことができます。企業という機関を通じて、自分の力を生かして社会に成果を上げることが出来ます。

つまり、企業は、所属する個人が力を発揮し自己実現できるように活躍する場を提供しますし、個人は自らの強みをもって企業に貢献します。そして企業は社会に対して成果を上げるのです。これらの機能の間に存在して、さらにこの働きを良くしていこうというのがマネジメントです。これがマネジメントの正統性であろう、と私は

考えています。

『マネジメント』については今回で読み終わりましたので、来週からドラッカー著作の中で唯一セルフマネジメントについて書かれている『経営者の条件』を読んでいます。

本日はありがとうございました。みなさまどうぞご自愛ください。

### [職業奉仕表彰]

NPO法人上田市民エネルギー 理事長 藤川まゆみ様

NPO法人 上田市民エネルギー藤川と申します。

本日は職業奉仕表彰をしていただきましてありがとうございます。感激いたしております。ますます頑張れそうです。今日ではよろしくお願いたします。



私は2005年に上田に引っ越して来ました。丸堀に住んでいた時は、桑原さんの近所に住んでいまして自治会で大変お世話になりました。息子は、小中高と柳澤幹事さんの息子さんと同級生でずっと仲良くさせていただき大変お世話になりました。そのようなご縁もあって私は移住してからずいぶん根っこが上田に生えてきております。

仕事はエネルギーとまちづくりをさせていただいております。

活動の3の柱がございます。

#### ◆太陽光発電「相乗りくん」

#### ◆断熱DIYワークショップ

#### ◆上田リバース会議

があります。

エネルギーを仕事にするきっかけは3.11でした。

それまでは原発とか自然エネルギーについての映画会や勉強会などの市民活動をしていました。

3.11があったとき『誰かが解決してくれる』と私たちは思っていました。

それまで市民活動をしてきましたが、意見や勉強だけじゃ自然エネルギーは増えないということ、本当の解決にはならないということを経験しました。

市民も発電しよう！具体的に動こう！ということで奮起してはじめてのが、太陽光発電 相乗りくんです。

#### ◆太陽光発電 相乗りくんは

屋根を持つ人と出資したい人をつなぐ仕組みです。

屋根を持っているんだけど最初に一度に大きな費用が

かかるから……太陽光パネルに関心はあるけど…どうしようかなと思う方々に初期費用なしで太陽光パネルを設置できますよという提案をしています。

一方、自然エネルギーを増やしたいし原発も気になる、温暖化もなんとかしたい、私にできることはないかな？と探している人たち。この人たちに、あなたが出資をすれば売電収入を得ながら自然エネルギーと一緒に増やせますよというメッセージを送ります。

この中にはアパートやマンション、貸家に住んでいる人も最初は多かったです。今は、太陽光パネルもう付けているんだけど、もっと次のアクションをするために出資しようという人たちも増えています。

この二者をつなげて自然エネルギーを増やしていく・太陽光パネルを増やすという仕組みです。

今日までに、61箇所増やしてきました。上田が多いですが、上田から車で一時間半以内くらいのところなら、諏訪市や長野市まで走ってパネルを付けています。

第一号は、塩田公民館のちょっと向こうにあるお宅で、昔蚕を飼っていた切妻の南向きのすごく日当たりのいい屋根に第一号を付けました。

2018年には第四中学校の体育館の屋根にも付けています。

上田市が事業者を募集したのでドキドキしながら入札に参加しました。

そんな体験をしながら屋根を増やしています。

#### ◆ソーラーシェアリングについて

ソーラーシェアリングをご存じでしょうか？

田んぼとか畑の上に、パネルは間をあけて光が通るようにして、発電はするんだけど、農業も続けるというやり方です。一カ所だけですが、実験的に進めてきました。

当時私はカップ寿司でアルバイトをしていましたので相乗りくんというアイデアがあった時、自信が全然なかったです。

それですごく迷っていた時にウエジョビに通いました。ウエジョビで「何のために働くのか」「どうゆう生き方をするのか」ということもExcelやWordの勉強と一緒に教えていただき本当に背中を押していただきました。そのうえ比田井さんは相乗りくんに参加してくださいました。本日はお礼を申し上げます。

今日までに市民出資の総額は1億7000万円を超えました。平均すると50万円くらいの出資が多いです。上田の方が一番多いですが全国どこからでも参加していただけます。このお金のほとんどはもう太陽光パネルになっています。

屋根主さんにとっては安い電気が使える仕組みです。中部電力だと25円～28円くらいの電気を減らすことが出来ます。昼間だったら平均26～27円の電気を住宅の

規模だったら18円で使っていただけて、もっと大きい屋根が100平米あればもっとパネルが付いて違う仕組みが使えますが、それだと12円くらいで使っていただけます。今は、太陽光パネルの値段が安くなっています。

事業所で、もし太陽光パネルを検討されていたらよかったですらご検討ください。

余談ですが「太陽光発電買取り価格が下がったなあ」という声をすごく聞きます。住宅にパネルを付ければ、中電で買えば税抜き25円の電気が14円の電気が付けられます。どんどん設置費用が下がってきたので、最初の頃48円で付けたという人と、今年度は住宅だと17円ですが採算性がほとんど変わらないそうです。最初の頃は売電の方がお得だったけど、今は使った方がお得になりました。

屋根の上の太陽光発電は化石燃料の燃料調整費の影響を受けません。

そのうえで、長期間安定して安価な電気を使用できそしてCO<sub>2</sub>を出しません。

というわけで、相乗りくんでなくていいので、ぜひご自身で太陽光パネルを付けるのを検討してみてください。

相乗りくん7年目、2018年には環境大臣賞地域コミュニティ部門賞をいただきました。あの年は大変な猛暑で本当に皆が気候変動を意識しました。国連も大変なことになると言っています。気候危機がきました。

上田高校では、断熱DIYワークショップをやって、なんとかCO<sub>2</sub>を減らそうという活動をしています。それから、上田リバース会議というのをやっています。これは、上田市の共済をいただいて市の職員の方、企業の方、市民の皆で対応して上田市の再生または、逆転！このままでは持続不可能じゃないか！ということを考える会です。

いろんな人たちが参加をしてくれています。土屋市長がこの上田リバース会議で出てきたテーマを取り上げてくださって「公共交通を生かしたまちづくりを進めることが、スマートシティとゼロカーボンシティを具現化する重要な施策であるという考えのもと、官民連携により取組みを強化してまいります」とご答弁をいただきました。ありがとうございました。

本当に私たち市民の声を聞いてくださる行政であるということが、心強いなと思って活動を続けることができます。

自家用車のゼロカーボンをなんとか公共交通で実現できないかということで私は車を結構乗らなくなりました。アシスト自転車すごく楽です。

できることからやっていければいいなと思って活動

しています。少しずつですけど、何か動いていれば他の人も動きたいなと思ってくださるようです。そういった共感を広げるのは市民にもできるということで、これからも活動していきますのでぜひご指導ご鞭撻そして応援をよろしくお願いいたします。

今日はありがとうございました。



### 2022年4月相乗りくん発電所は61カ所 約860kW



2020年度: **826,209 kWh**を発電  
CO<sub>2</sub>削減量: **約545トン**

### H30年度環境大臣賞地域コミュニティ部門賞



**[幹事報告]**

柳澤雄次郎 幹事

- 1. R I the rotarian 4月
- 2. 地区事務所  
地区研修・協議会参加方法と  
社会奉仕活動報告アンケート  
のお願い



3. 例会変更

長野北RC 4月18日(月) 夜間例会を通常例会変更  
4月25日(月) 5月2日(月) 定受なし  
5月30日(月) 休会 定受なし

**[ニコニコBOX]**

櫻井雅文 委員長

- 石井懋人さん 出田行徳さん
- 伊藤典夫さん 金子良夫さん
- 上島孝雄さん 北村修一さん
- 窪田秀徳さん 桑原茂実さん
- 小林俊明さん 斉藤達也さん
- 酒井喜雄さん 酒巻弘さん 島田甲子雄さん 鈴木哲さん
- 関啓治さん 滝沢秀一さん 田中健一さん 田邊利江子さん
- 土屋勝浩さん 土屋陽一さん 成澤厚さん 南部広樹さん
- 林秀樹さん 布施修一郎さん 丸山正一さん
- 矢島康夫さん 柳澤日出男さん 柳澤雄次郎さん 米津仁志さん
- 田中克明さん 小熊直人さん 滋野眞さん



本日喜投額 32名 ￥ 71,000  
累計 ￥1,542,000

**[例会の記録]**

司会：関 宇陽 委員長

斉唱：ロータリーソング「四季の歌・春」

● ゲスト紹介

NPO法人上田市民エネルギー 理事長 藤川まゆみ様

● 近況報告 土屋陽一さん、土屋勝浩さん、斉藤達也さん

● 会長挨拶

● 幹事報告

● 今年度の職業奉仕表彰(職業奉仕委員会 林秀樹 委員長)

NPO法人上田市民エネルギー 理事長 藤川まゆみ様

**[ラッキー賞]**

南部広樹さん(出田行徳さんより、アメリカみやげ)  
土屋陽一さん(柳澤雄次郎さんより、とらや羊羹)  
小熊直人さん(柳澤雄次郎より、とらや羊羹)



**[出席報告]**

関 宇陽 委員長



	本日	前々回 (3/28)
会員数	60	59
出席ベース	54	53
出席者数	46	46
出席免除(b) ( )内は出席者数	11(5)	11(5)
出席免除(a)	0	0
メイクアップ ( )内はMake up後		0(46)
出席率	コロナ禍の為 100	コロナ禍の為 100

**[次回例会予定]**

5月9日(月) 慶祝 入会セレモニー

オープン例会の説明

会員卓話 会員増強委員会 飯島幸宏 委員長

(4月25日発行)

【会報担当】 石田真人 委員

**東信第二グループ 第75回 6クラブ親睦ゴルフコンペ**

令和4年4月17日(日) ●立科ゴルフ倶楽部 ●参加者43名



【個人優勝】 南部広樹さん

